

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
ESCUELA DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS
CURSO: ADMINISTRACION FINANCIERA III

PROGRAMA

DESCRIPCION:

El presente programa es el detalle de los contenidos mínimos aprobados en el VI Seminario Académico y responde a la necesidad de que el estudiante de la carrera de Administración de Empresas, adquiriera los conocimientos básicos sobre el sistema presupuestario para planificar las actividades en términos financieros.

OBJETIVOS DEL CURSO:

- a) General:
Proporcionar al estudiante los conocimientos básicos sobre la planificación financiera.
- b) Específicos:
 - 1. Presentar una visión y enfoque general sobre el presupuesto y su papel en la gerencia estratégica.
 - 2. Conocer los métodos para la elaboración, ejecución y control del presupuesto para el sector privado.
 - 3. Presentar diferentes conceptos y enfoques integrados a la planeación y elaboración del presupuesto.
 - 4. Conocer los métodos para la elaboración, ejecución y control del presupuesto del sector público.

METODOLOGIA DOCENTE:

- a) Clase Magistral:
Discusión de cada tema por parte del Catedrático Titular.
- b) Práctica:
Resolución de problemas relacionados con cada tema a través de laboratorios y casos por parte del Catedrático Auxiliar.
- c) Investigación:
Asignar al estudiante la investigación de alguna parte de los temas para profundizar y ampliar los temas expuestos.
- d) Análisis:
Los trabajos investigados serán objeto de discusión posterior en clase con la participación de estudiantes, catedráticos y especialistas invitados.

CONTENIDO PROGRAMÁTICO:

a) Primera Unidad:

CUESTIONES GENERALES Y CONCEPTUALES

1. El proceso administrativo (Cap. 1 del libro)
2. Los fundamentos de la planificación y control de utilidades (Cap. 2 del libro)
3. El proceso de planificación y control de utilidades (Cap. 3 del libro)

b) Segunda Unidad:

PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO DEL SECTOR PRIVADO

1. Planificación y control de entradas: Ventas y servicios, métodos de proyección (Cap. 5 del libro)
2. Planificación de la producción (Cap. 6 del libro)
3. Planificación de las compras y utilización de materiales (Cap. 7 del libro)
4. Planificación de los costos de la mano de obra directa (Cap. 8 del libro)
5. Planificación de los costos indirectos de fabricación y los gastos de distribución y venta (Cap. 9 del libro)
6. Presupuestos flexibles de gastos (Cap. 10 del libro)
7. Presupuestos financieros
 - 7.1 Presupuesto de capital (Cap. 11 del libro)
 - 7.2 Presupuesto de efectivo (Cap. 12 del libro)
 - 7.3 Estado de Resultados presupuestado
 - 7.4 Balance General presupuestado
8. Terminación y aplicación del plan de utilidades (Cap. 13 del libro)

c) Tercera Unidad

CONCEPTOS NORMALMENTE INTEGRADOS CON LA PLANIFICACIÓN Y

CONTROL DE UTILIDADES

1. Análisis de costo-volumen-utilidad y contribución (Cap. 14 del libro)
2. Evaluación del desempeño y el control administrativo (Cap. 15 del libro)
3. Análisis de las variaciones con el presupuesto (Cap. 16 del libro)

d) Cuarta Unidad

PRESUPUESTO BASE CERO

1. Marco Teórico
 - 1.1 Definiciones y Concepto
 - 1.2 Objetivos
 - 1.3 Importancia en la Administración
2. Establecer premisas de Planeación
 - 2.1 En el nivel de decisión
 - 2.2 En el nivel ejecutivo
 - 2.3 En el nivel operativo
3. Determinar paquetes de decisión
4. Jerarquizar decisiones
5. Integración del Presupuesto anual
6. Control del sistema

e) Quinta Unidad

PLANIFICACION Y PRESUPUESTO DEL SECTOR PÚBLICO

1. Planificación de las funciones económicas del Estado
 - 1.1 Objetivos
 - 1.2 Concepto de Políticas y Estrategias
 - 1.3 Tipos de Planes
 - 1.4 La política económica
2. Marco Teórico del Presupuesto por Programas
 - 2.1 Concepto
 - 2.2 Categorías programáticas
 - 2.3 Clasificación de los presupuestos
 - 2.4 Vinculación de la planificación y el presupuesto
 - 2.5 Estructura del Presupuesto del Gobierno Central, Instituciones Autónomas, Semiautónomas y Descentralizadas

BIBLIOGRAFÍA:

1. Welsch Glenn A.; Hilton Ronald W.; Gordon Paul N. y Rivera Noverola Carlos. Presupuestos. Planificación y Control. Sexta Edición. Editorial Prentice Hall. México 2005.
2. Burbano Ruiz Jorge. Presupuestos. Enfoque de direccionamiento estratégico, gestión y control de recursos. Editorial McGraw Hill. Colombia 2011.
3. Del Río González Cristóbal, El Presupuesto. International Thomson Editores. México 2003.
4. Cárdenas y Nápoles Raúl. Presupuestos. Teoría y Práctica. Editorial McGraw Hill. México 2002.
5. Rautenstrauch y Villers, El Presupuestos en el Control de las Empresas Industriales. Editorial Fondo de Cultura Económica. México 1977.
6. Pyhrr Peter, Presupuesto Base Cero. Editorial Limusa. México 1978.
7. Manual de Planificación y Programación Presupuestaria del Sector Público de Guatemala. Editorial Tipografía Nacional. Guatemala 2000.
8. Ley de Presupuesto. Decreto 101-97 del Congreso de la República.